

**ANALISIS BEBAN KERJA PADA DIVISI PRODUKSI PT. TAP
KABUPATEN DEMAK DENGAN MENGGUNAKAN METODE
*LOG BOOK***

SKRIPSI

Disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan
Program Sarjana (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi Manajemen Universitas Katolik Soegijapranata



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIKA SOEGIJAPRANATA
2018**

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi ini diajukan oleh :

Nama : Stefanus Dony Mahendra

NIM : 14.D1.0014

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Manajemen

Judul : **“ANALISIS BEBAN KERJA PADA DIVISI
PRODUKSI PT. TAP KABUPATEN DEMAK
DENGAN MENGGUNAKAN METODE *LOG BOOK*”**

Dosen Pembimbing : Dra. Bernadeta Irmawati, MS.

Telah disetujui dan diterima baik pada:

Semarang, 10 Agustus 2018

Menyetujui,



Dra. Bernadeta Irmawati, MS.





KATA PENGANTAR

Puji Syukur Peneliti panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas limpahan berkat, rahmat, dan karunia yang boleh Peneliti rasakan sehingga Skripsi dengan judul “Analisis Beban Kerja Pada Divisi Produksi PT. TAP Kabupaten Demak Dengan Menggunakan Metode *Log Book*” dapat terselesaikan dengan baik. Peneliti sangat bersyukur karena selama proses penyusunan skripsi ini dari awal tahap penyusunan hingga akhir dapat berjalan sesuai dengan perencanaan yang semestinya.

Peneliti tak lupa mengucapkan banyak terima kasih atas dukungan, kritik, dan saran dari berbagai pihak yang sudah terlibat dalam proses penyusunan skripsi ini. Khususnya Peneliti ucapkan terimakasih kepada:

- a. Tuhan Yesus Kristus yang senantiasa membimbing, menyertai, dan memberkati sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini
- b. Bapak Dr. Octavianus D. Hartomo, SE.,M.Si.,Akt selaku Kepala Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata
- c. Ibu Dr. Widuri Kurniasari, SE., MSi. Selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Katolik Soegijapranata
- d. Ibu Dra. B. Irmawati, MS selaku dosen pembimbing yang sudah memberikan kritik, saran, serta masukan yang membangun sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik

- e. Kepala HRD dan General Affairs dari PT. TAP Kabupaten Demak, atas kesediaan waktu yang sudah diberikan kepada Peneliti dalam melakukan penelitian di PT. TAP Kabupaten Demak
- f. Para Informan dari Karyawan Divisi Produksi PT. TAP Kabupaten Demak yang sudah memberikan informasi kepada peneliti selama melakukan penelitian
- g. Kedua Orang Tua Peneliti yang sudah memberikan semangat, motivasi, dan doa
- h. Serta Semua pihak yang Peneliti tak bisa disebutkan satu per satu yang turut ambil bagian dalam kelancaran proses penyusunan skripsi ini

Untuk semua pihak yang sudah terlibat Peneliti mengucapkan terima kasih. Peneliti juga berharap semoga skripsi ini juga bermanfaat bagi peneliti serta bagi pembaca. Semoga kerja sama yang baik antara Peneliti dan pihak yang diteliti yaitu PT. TAP ini dapat terjalin kembali dalam penelitian yang akan datang.

Akhirnya, Peneliti meminta maaf apabila skripsi ini masih terdapat beberapa kekeliruan karena keterbatasan pengetahuan yang peneliti miliki. Untuk itu Peneliti meminta kritik dan saran yang dapat berdampak positif bagi peneliti untuk Penelitian yang akan datang. Terimakasih.

Peneliti

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas Katolik Soegijapranata, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Stefanus Dony Mahendra

NIM : 14.D1.0014

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Katolik Soegijapranata Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Analisis Beban Kerja Pada Divisi Produksi PT. TAP Kabupaten Demak Dengan Menggunakan Metode *Log Book*”.

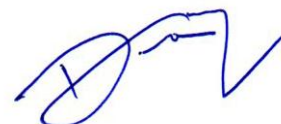
Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Katolik Soegijapranata berhak menyimpan, mengalihmedia / formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Semarang

Pada tanggal : 10 Agustus 2018

Yang menyatakan



Stefanus Dony Mahendra

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk Mendeskripsikan Beban Kerja Karyawan divisi produksi PT. TAP Kabupaten Demak dan Mengetahui Jumlah Kebutuhan Sumber Daya Manusia (JKSDM) pada divisi produksi PT. TAP Kabupaten Demak. Penelitian beban kerja pada divisi produksi dilakukan dengan metode *log book* dengan langkah yaitu mengumpulkan deskripsi pekerjaan dari jabatan yang dianalisis, menentukan variabel pengukuran Analisis Beban Kerja, membuat daftar tugas jabatan dan merinci ke dalam tahapan aktivitas, melakukan pengisian *log book* dengan membagi ke jenis tugas berdasarkan tujuan yang hendak dicapai serta tugas berdasarkan frekuensi. Setelah pengisian *log book* dilakukan, lalu dilakukan validasi kepada pemegang jabatan untuk mengkonfirmasi pengkategorian tugas di dalam *log book* serta validasi kepada atasan pemegang jabatan untuk menentukan waktu penyesuaian berdasarkan waktu real rata – rata tiap tugas yang dilakukan. Langkah berikutnya adalah Perhitungan Beban Kerja Individu dan Beban Kerja Jabatan serta Perhitungan Jumlah Kebutuhan Sumber Daya Manusia (JKSDM). Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa 4 jabatan pada divisi Produksi memiliki Nilai Beban Kerja Individu yang lebih besar daripada Nilai Beban Kerja Jabatan dengan Standar Beban Kerja yang ditetapkan adalah 100%, sehingga perusahaan dapat mempertimbangkan tugas tambahan yang ada di tiap jabatan untuk dijadikan tugas pokok sehingga Nilai Beban Kerja Jabatan menjadi optimum sebesar 100%. Berdasarkan perhitungan Jumlah Kebutuhan Sumber Daya Manusia, kebutuhan ideal karyawan divisi produksi adalah 7 orang, meliputi: Pengawas Lahan (2 orang), Asisten Pengawas Lahan (3 orang), Administrasi Lahan (1 orang), dan Driver Produksi (1 orang)

Kata Kunci : Analisis Beban Kerja, *Log Book*, Jumlah Kebutuhan Sumber Daya Manusia

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
KATA PENGANTAR	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	vii
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	6
BAB II LANDASAN TEORI.....	8
2.1 Analisis Beban Kerja	8
2.2 Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Beban Kerja	9
2.3 Indikator Beban Kerja.....	13
2.4 Aspek – Aspek Beban Kerja.....	14
2.5 Tinjauan Deskripsi Pekerjaan dalam Analisis Beban Kerja	17
2.6 Metode Penentuan Beban Kerja	18
2.7 Kerangka Pikir Penelitian	22
2.8 Definisi Operasional	23
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	26
3.1 Obyek dan Lokasi Penelitian	26
3.2 Informan Penelitian.....	26

3.3 Jenis dan Sumber Data.....	26
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	27
3.5 Metode Analisis Data.....	28
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	36
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	36
4.2 Gambaran Umum Informan.....	38
4.3 Analisis Beban Kerja dengan Metode Log Book	40
4.4 Rekapitulasi Beban Kerja Individu dan Beban Kerja Jabatan.....	87
4.5 Perhitungan Jumlah Kebutuhan Sumber Daya Manusia	90
BAB V PENUTUP.....	93
5.1 Kesimpulan.....	93
5.2 Saran.....	94
DAFTAR PUSTAKA	xiv
LAMPIRAN	xv



DAFTAR TABEL

Tabel 1 Aktivitas Kerja, Jumlah SDM yang ada, dan Permasalahan di Divisi Produksi	3
Tabel 2 Hasil Wawancara Gejala Kelelahan pada Karyawan Divisi Produksi PT. TAP Kabupaten Demak	5
Tabel 3 Kerangka Pikir Penelitian	22
Tabel 4 Faktor Penyesuaian Cara Shumard	31
Tabel 5 Perhitungan Beban Kerja Individu (BKI)	33
Table 6 Perhitungan Beban Kerja Jabatan (BKJ)	33
Table 7 Gambaran Umum Informan	39
Tabel 8 Daftar Tugas Jabatan Karyawan Divisi Produksi	42
Tabel 9 Formulir Log Book Karyawan Pengawas Lahan 1	54
Tabel 10 Formulir Log Book Karyawan Pengawas Lahan 2	56
Tabel 11 Formulir Log Book Karyawan Driver Produksi 1	58
Tabel 12 Formulir Log Book Karyawan Driver Produksi 2	60
Tabel 13 Formulir Log Book Karyawan Asisten Pengawas Lahan 1	62
Tabel 14 Formulir Log Book Karyawan Asisten Pengawas Lahan 2	64
Tabel 15 Formulir Log Book Karyawan Asisten Pengawas Lahan 3	67
Tabel 16 Formulir Log Book Karyawan Asisten Pengawas Lahan 4	69
Tabel 17 Formulir Log Book Karyawan Asisten Pengawas Lahan 5	71
Tabel 18 Formulir Log Book Karyawan Administrasi Lahan	74
Tabel 19 Rekapitulasi Nilai Beban Kerja Individu dan Beban Kerja Jabatan	87
Table 20 Perbandingan Jumlah Tugas dan Beban Kerja Pada Divisi Produksi....	88
Tabel 21 Perhitungan Jumlah Kebutuhan Sumber Daya Manusia.....	90

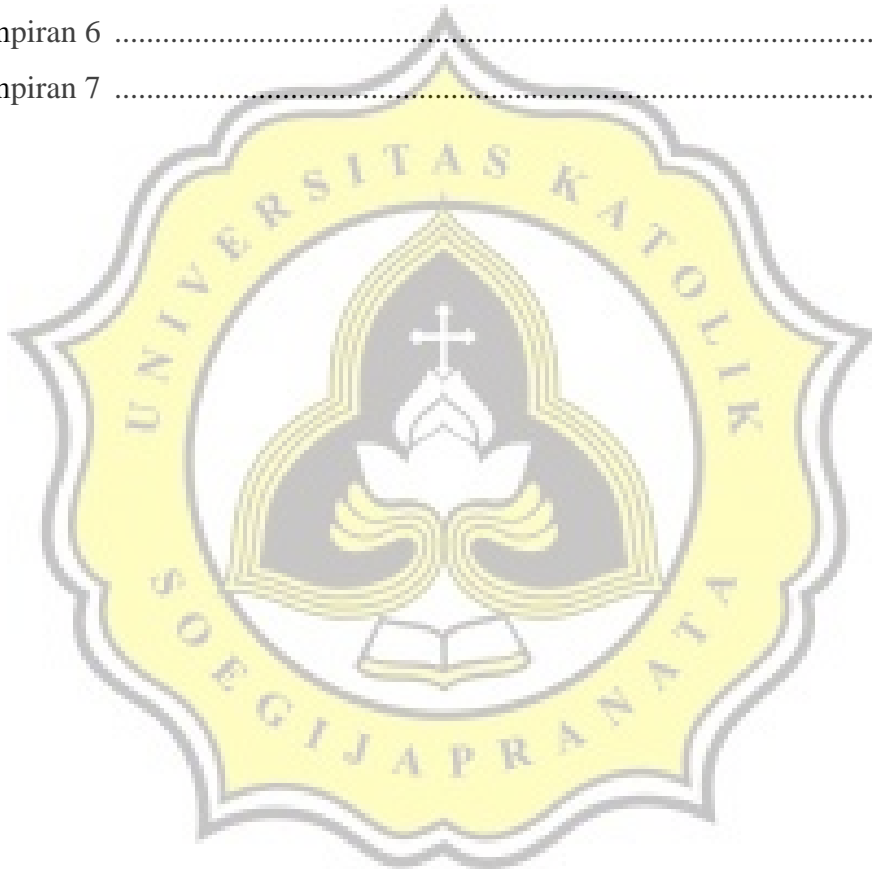
DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Faktor yang Mempengaruhi Beban Kerja	9
Gambar 2 Jenis - Jenis Tugas.....	16
Gambar 3 Struktur Organisasi PT. TAP Kabupaten Demak	38



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	xv
Lampiran 2	lxxxvii
Lampiran 3	cx
Lampiran 4	cxxxiv
Lampiran 5	cxxxviii
Lampiran 6	cxliii
Lampiran 7	cxlv




Doc vs Internet + Library


98.03% Originality	1.97% Similarity	303 Sources
--------------------	------------------	-------------

Web sources: 180 sources found

1. http://journal.uad.ac.id/index.php/Spektrum/article/download/2697/1667	0.16%
2. https://docplayer.info/69646842-Analisis-faktor-faktor-yang-mempengaruhi-tingkat-underpricing-pad..	0.13%
3. http://digilib.unimus.ac.id/files/disk1/106/jptunimus-gdi-nengahsaja-6252-4-bab3.pdf	0.09%
4. http://hikarpe.blogspot.com/2010/02/analisa-faktor-faktor-yang.html	0.09%
5. https://www.scribd.com/document/380996856/jurnal	0.08%
6. http://docplayer.info/35594480-Bab-3-metode-penelitian-3-1-jenis-penelitian-dan-gambaran-dari-pop..	0.08%
7. http://digilib.unila.ac.id/3854/18/BAB%20III.pdf	0.08%
8. http://digilib.unila.ac.id/7827/18/BAB%20III.pdf	0.08%
9. https://docplayer.info/36008873-Bab-III-metode-penelitian-utara-series-data-yang-digunakan-dari-tah..	0.08%
10. http://digilib.unila.ac.id/3971/16/BAB%20III.pdf	0.08%
11. http://digilib.unila.ac.id/3529/17/BAB%20III.pdf	0.08%
12. http://docplayer.info/43385713-Analisis-pengaruh-ukuran-pertumbuhan-dan-profitabilitas-perusaha..	0.08%
13. http://docplayer.info/347488-Korelasi-dan-regresi-linier-sederhana.html	0.08%
14. http://docplayer.info/30216009-Pengaruh-pengumuman-ex-dividend-date-terhadap-abnormal-return..	0.08%
15. http://repository.usu.ac.id/bitstream/handle/123456789/40908/Chapter%20III-V.pdf;sequence=2	0.08%
16. https://docplayer.info/30040703-Bab-3-metode-penelitian-3-1-desain-penelitian-penelitian-lini-meng..	0.08%
17. http://docplayer.info/31197052-Regresi-model-pam-acm-dan-data-panel-dengan-eviews-7-agus-tri..	0.08%
18. https://docplayer.info/60221576-Bab-III-metode-penelitian-yang-lain-dilum-dan-juanda-2016-78-met..	0.08%
19. https://docplayer.info/42131580-Metodologi-penelitian-data-yang-dipakai-untuk-penelitian-lini-adala..	0.08%
20. https://docplayer.info/69404075-III-metodologi-penelitian-tahapan-yang-terjadi-dan-ringkasan..	0.08%
21. https://docplayer.info/49052794-III-metode-penelitian-pendekatan-kuantitatif-adalah-suatu-penelitian..	0.08%
22. https://docplayer.info/60966949-III-metode-penelitian-berdasarkan-sifat-penelitiannya-penelitian-lin..	0.08%
23. https://docplayer.info/67391201-Bab-III-metode-penelitian-populasi-dalam-penelitian-lini-adalah-selu..	0.08%
24. https://docplayer.info/59824983-Bab-III-metode-penelitian-antara-tahun-data-dalam-penelitian-lini-a..	0.08%
25. https://docplayer.info/72324827-Impikasi-corporate-governance-dan-ukuran-perusahaan-pada-ma..	0.08%
26. https://docplayer.info/39702540-III-metode-penelitian-data-yang-digunakan-pada-penelitian-lini-ada..	0.08%
27. https://docplayer.info/71047629-III-metode-penelitian-jenderal-pengelolaan-utang-bank-Indonesia-d..	0.08%
28. https://docplayer.info/52700180-III-metode-penelitian-data-yang-digunakan-dalam-penelitian-lini-me..	0.08%
29. https://docplayer.info/46185006-Bab-III-metodologi-penelitian-jenis-data-yang-digunakan-dalam-pe..	0.08%
30. https://docplayer.info/63681496-III-metode-penelitian-jenis-data-yang-digunakan-dalam-penelitian-l..	0.08%
31. https://docplayer.info/61897801-Metode-penelitian-metode-penelitian-yang-digunakan-dalam-bab-l..	0.08%
32. http://contoh-contohskripsi.blogspot.com/2010/03/pengaruh-motivasi-dan-pengalaman-kerja.html	0.06%
33. http://docplayer.info/36631471-Bab-II-tinjauan-pustaka-pada-penelitian-lini-peneliti-mengacu-pada-t..	0.06%
34. http://kumpulancontohskripsi2014.blogspot.com/2014/03/contoh-proposal-skripsi-manajemen-adm..	0.06%

 Similarity

 Citation

 Similarity from a chosen source

 References

 Possible character replacement